malakoff humanis
SANTÉ - PRÉVOYANCE - RETRAITE - ÉPARGNE

communiqué de presse

Paris, le 9 novembre 2026

Fitch Ratings confirme la note A+ de Malakoff Humanis

Fitch Ratings a confirmé, le 6 novembre 2026, la note de solidité financière A+ de Malakoff Humanis. L'agence souligne la position de premier plan du Groupe, une capitalisation qu'elle juge « extrêmement solide », un endettement faible et la stabilité de ses résultats. Elle assortit cette note d'une perspective négative, reflétant les pressions qui pèsent sur le secteur de l'assurance en France, dans un contexte de tensions sur les finances publiques.

Une note A+ qui confirme la solidité des fondamentaux du Groupe

Fitch Ratings met en avant :

- **une position de leader** : Malakoff Humanis est l'un des trois premiers assureurs français en santé et prévoyance et le premier sur le marché de l'assurance collective, avec une part de marché d'environ 15 %.
- **une capitalisation « extrêmement solide »,** la meilleure appréciation possible dans le modèle d'analyse de Fitch Ratings. Le ratio de solvabilité est stable à un niveau très élevé (272 % à fin juin 2026, 270 % à fin 2025, 272 % à fin 2024) et Fitch Ratings anticipe qu'il restera très solide dans les 12 à 24 prochains mois.
- **un ratio d'endettement faible**.
- **une gestion technique maîtrisée** : le ratio combiné en santé et prévoyance s'est établi à 100,1 % en 2025, dans la fourchette basse de la cible du Groupe, les ajustements tarifaires et la maîtrise des coûts ayant permis de compenser l'inflation des prestations.
- **une diversification qui progresse**, avec le rapprochement avec La France Mutualiste et l'acquisition d'UNOFI : l'épargne représente 27 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2026, contre environ 12 % en 2024.

Fitch Ratings rappelle également que la rentabilité modérée du Groupe est cohérente avec son modèle : organisme non lucratif guidé par des valeurs paritaires et mutualistes, Malakoff Humanis ne recherche pas un rendement élevé de ses fonds propres et redistribue au bénéfice de ses assurés.

Une perspective négative qui s'inscrit dans la continuité de la baisse de perspective de la note de l'Etat français le 30 octobre 2026

La perspective négative attribuée par Fitch Ratings résulte du risque que les tensions sur les finances publiques françaises dégradent les conditions d'activité des assureurs français, notamment sous l'effet de :

- nouveaux transferts de dépenses de santé et de prévoyance de la Sécurité sociale vers les complémentaires.
- une hausse de la fiscalité.
- une volatilité accrue des marchés financiers.
- contraintes limitant la possibilité d'ajuster les tarifs.

Fitch Ratings relie explicitement l'évolution de cette perspective à celle de la France : un retour de la perspective de la note souveraine française à « stable » permettrait de ramener celle de Malakoff Humanis à « stable ».
Pour mémoire, S&P Global Ratings a maintenu en juillet 2026 la note A+ du Groupe avec une perspective stable, pour la cinquième année consécutive.

Contacts presse :
Julie Terzulli : +33 6 69 33 28 85 julie.terzulli@malakoffhumanis.com
Élisabeth Alfandari : +33 7 60 09 25 30 elisabeth.alfandari@malakoffhumanis.com

À propos de Malakoff Humanis (chiffres 2025)
Malakoff Humanis est un acteur majeur de la protection sociale paritaire et mutualiste, à but non lucratif. Le Groupe accompagne entreprises et particuliers en santé, prévoyance, épargne et retraite complémentaire, guidé par sa raison d'être : Partager pour protéger.
En assurance, il protège 400 000 entreprises et près de 10 millions de personnes.
En tant qu'institution de retraite complémentaire Agirc-Arrco, Malakoff Humanis a géré en 2025 les cotisations de plus de 10 millions d'actifs et versé 45 Md€ d'allocations à 6,3 millions de retraités.
Sur le plan social et sociétal, le Groupe accompagne ses clients fragilisés et est engagé sur le handicap, le cancer, le bien-vieillir et les aidants. Près de 200 M€ sont dédiés chaque année à ces actions.
Les fonds propres du Groupe représentent 11,3 Md€. La solidité financière et la performance du Groupe sont confirmées par une notation A+ attribuée depuis cinq ans par S&P Global Ratings et Fitch Ratings. Sur le plan extra-financier, Malakoff Humanis figure parmi les 2 % des entreprises les mieux notées au monde en matière de critères RSE (EcoVadis, niveau Gold - 81/100 en 2026). Enfin, Malakoff Humanis est certifié Top Employer France par le Top Employers Institute depuis trois ans. Plus d'infos : malakoffhumanis.com