

information presse

Paris, le 8 juin 2026

La fondation Malakoff Humanis Handicap et l'Avise lancent le premier programme d'accompagnement stratégique d'innovations sociales dédiées au handicap

Des dizaines d'initiatives sociales prouvent chaque jour leur utilité auprès des personnes en situation de handicap. Pourtant, la majorité n'atteignent jamais la taille critique pour changer vraiment les choses. Parfois par simple manque de financement, mais souvent aussi par manque d'accompagnement stratégique. C'est ce vide que comble aujourd'hui le programme Hanora+, co-créé par la Fondation Malakoff Humanis Handicap et l'Avise¹ : un dispositif d'accompagnement, d'une durée de 10 mois, pour aider les porteurs de projet à franchir le cap du changement d'échelle. Les candidatures sont ouvertes jusqu'au 30 juin.

Le changement d'échelle, un enjeu clé pour les porteurs de projet

Partout en France, les porteurs de projet d'innovation sociale dans le champ du handicap, qui démontrent **leur utilité et leur impact positif**, cherchent à gagner en visibilité et à se démultiplier. Mais passer d'une expérimentation locale réussie à un modèle qui se déploie à grande échelle est un cap souvent difficile.

La réussite de cette transformation dépend avant tout de la capacité des porteurs de projets à élaborer une vision stratégique, une organisation repensée. C'est dans cette perspective que la Fondation Malakoff Humanis Handicap et l'Avise lancent **le programme Hanora+**, un dispositif inédit de soutien stratégique et opérationnel pour changer de dimension. Il s'agit d'un **programme d'accompagnement non financier**.

8 structures accompagnées pendant 10 mois

Ouvert **jusqu'au 30 juin 2026**, l'appel à candidature Hanora+ s'adresse **aux organismes sans but lucratif ou aux collectivités territoriales** situés en France (France hexagonale ou DOM-TOM). Ces structures doivent avoir au moins trois ans d'existence et avoir atteint l'équilibre financier ou être sur le point de le faire. Elles doivent également porter une innovation dont l'impact social est prouvé et le modèle organisationnel structuré.

Les 8 lauréats, dont les noms seront dévoilés en janvier 2027 bénéficieront d'un accompagnement personnalisé individuel de 10 mois, composé de :

- Un diagnostic approfondi de leur projet et de leurs besoins pour changer d'échelle ;
- Un accompagnement dans la stratégie et le renforcement de posture pour le dirigeant de la structure ;
- Un soutien à la transformation de l'organisation.

Le programme Hanora+ comprend également deux séminaires collectifs de 3 jours sur les thématiques clés du changement d'échelle : stratégie, organisation, gestion et finance.

¹ Agence d'ingénierie créée en 2002, l'Avise est une association d'intérêt général qui accompagne le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) et de l'innovation sociale en France et en Europe.

À travers ce dispositif, la Fondation Malakoff Humanis Handicap ouvre un nouveau chapitre de son engagement.

« Il existe en France des dizaines de solutions innovantes qui pourraient transformer la vie de milliers de personnes en situation de handicap, si seulement elles avaient les moyens de grandir. Au-delà d'un soutien financier, les porteurs de projet ont aussi besoin d'être accompagnés sur le plan stratégique et opérationnel pour se développer et changer de dimension. Le dispositif Hanora +, coconstruit par Malakoff Humanis et l'Avise, ambitionne de devenir un programme de référence en la matière dans le secteur du handicap », déclare **Pascal Andrieux, Directeur de l'engagement sociétal et du mécénat de Malakoff Humanis.**

« L'Avise est très heureuse de s'associer à la Fondation Malakoff Humanis Handicap pour déployer Hanora+, un programme qui répond à un enjeu social majeur : permettre à des innovations sociales qui ont fait leurs preuves de changer d'échelle et d'accroître durablement leur impact. Nous mettons dans ce partenariat notre expérience de l'ingénierie de programmes et de l'accompagnement stratégique au service des lauréats, avec l'ambition de capitaliser sur les enseignements du dispositif pour les partager plus largement. Favoriser le décloisonnement entre secteurs, la circulation des savoir-faire et le transfert de méthodes fait pleinement partie de la valeur ajoutée de l'Avise au service du développement de l'innovation sociale. », déclare **Cécile Leclair, directrice générale de l'Avise.**

À propos de Malakoff Humanis (chiffres au 31 décembre 2025)

Acteur clé de la protection sociale paritaire et mutualiste, à but non lucratif, Malakoff Humanis accompagne entreprises et particuliers en santé, prévoyance, épargne et retraite complémentaire.

Avec 11,4 Mds€ de fonds propres, plus de 470 000 entreprises clientes et plus de 9 millions de personnes protégées, Malakoff Humanis couvre 15 % du marché de la santé et de la prévoyance collectives. En épargne, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 1,39 Mds€ en 2025.

En tant qu'institution de retraite complémentaire Agirc-Arrco, Malakoff Humanis gère les cotisations de plus de 7 M d'actifs et verse 44 Mds€ d'allocations à 6,3 M de retraités.

Sur le plan social et sociétal, le Groupe accompagne ses clients fragilisés, et est engagé sur le Handicap - à travers sa fondation Malakoff Humanis Handicap -, le Cancer, le Bien vieillir et les Aidants. 200 M€ sont dédiés chaque année à ces actions. Malakoff Humanis a été élue Marque de l'Année 2026 dans la catégorie Assurance santé / Assurance de personnes par plus de 20 000 consommateurs.

www.malakoffhumanis.com

À propos de l'Avise

Association d'intérêt général, l'Avise accompagne le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) et de l'innovation sociale en France et en Europe.

Agence d'ingénierie créée en 2002, elle outille et oriente les parties prenantes de l'ESS à travers le site avise.org, anime des réseaux nationaux d'accompagnateurs de l'ESS, accompagne via des programmes collectifs et finance des projets avec du Fonds Social Européen +. L'Avise est aujourd'hui l'acteur de référence sur l'ESS et le centre national de compétences de l'innovation sociale pour la France au niveau européen.

Contacts Presse :

MALAKOFF HUMANIS

Julie Terzulli : +33 6 69 33 28 85

julie.terzulli@malakoffhumanis.com

Élisabeth Alfandari : +33 7 60 09 25 30

elisabeth.alfandari@malakoffhumanis.com

Victoria Rey : +33 6 26 94 54 79

victoriarey@primatice.com

Avise

Auriane Helaine : +33 1 53 25 16 31

auriane.helaine@avise.org

Fanny Etienne : +33 6 85 48 30 28

fanny.etienne@avise.org