

## communiqué de presse

Paris, le 30 septembre 2026

### Bilan à date *Smile 26* et indicateurs S1 2026 :

**A quelques mois de l'achèvement de son projet d'entreprise *Smile 26*, le groupe Malakoff Humanis affiche des résultats en avance sur les objectifs fixés.**

En l'espace de quatre ans, le groupe Malakoff Humanis a su relever de nombreux défis et dépasser les objectifs fixés par son projet d'entreprise 2023-2026 :

- Une croissance moyenne du chiffre d'affaires de 10% par an entre 2022 et 2025, confortée par une diversification équilibrée des activités fin 2025, entre santé (50%), prévoyance (32%) et épargne (18%).
- Une bonne performance opérationnelle avec un ratio combiné en amélioration de 3 points sur la période (100,1% dès fin 2025 versus une cible *Smile 26* <101%) qui témoigne d'une forte maîtrise des équilibres techniques et des frais sur les activités santé et prévoyance. Cela permet d'assurer un taux de redistribution consolidé supérieur à 84% en santé et un résultat net annuel de plus 200 M€ (versus cible *Smile 26* >180 M€) sur la période.
- Une solidité financière confortée par l'amélioration de +24 points du ratio de solvabilité (de 246% à 270% à fin 2025 pour une cible *Smile 26* >200%) ; et ce, tout en réalisant plusieurs rapprochements et acquisitions. Les fonds propres s'élèvent fin 2025 à 11,3 Md€, en progression de +3,1 Md€ sur la période.
- Des performances solides, durables et au-delà des objectifs, que la notation Ecovadis (Top 2% des entreprises les plus vertueuses), la certification Top Employer sur les 3 dernières années ou bien encore la notation A+ attribuée au Groupe depuis 2022 (agences S&P Global Ratings et Fitch Ratings) viennent saluer.

### **Un chiffre d'affaires du premier semestre 2026 en hausse de 19%, porté par l'ensemble des métiers du Groupe**

#### **Faits marquants au premier semestre 2026 :**

- Une croissance du chiffre d'affaires sur l'ensemble des métiers du Groupe.
- Un ratio de solvabilité II très solide à 272% au 30 juin 2026 (+2 points par rapport au 31 décembre 2025).
- S&P Global Ratings maintient la note A+, assortie d'une perspective stable.

*« Ce premier semestre 2026 confirme la dynamique de Malakoff Humanis sur l'ensemble de nos métiers, avec des résultats au-delà des objectifs du plan *Smile 26* » a déclaré Thomas Saunier, Directeur général de Malakoff Humanis. « La solidité de nos indicateurs financiers nous permet de maintenir, de façon durable, nos engagements de redistribution à un niveau élevé au bénéfice de nos clients, tout en renforçant nos actions sociales et sociétales. Au mois de juillet, le maintien de notre note A+ avec une perspective stable par S&P Global Ratings atteste de la robustesse de notre modèle paritaire et mutualiste et de la mobilisation de nos équipes au service de notre mission de protection sociale ».*

## Activité du premier semestre 2026 et variation par rapport au premier semestre 2025

Chiffres non audités

| En Md€                          | Juin 2026   | Variation juin 2026 – juin 2025 | Poids dans le CA juin 2026 |
|---------------------------------|-------------|---------------------------------|----------------------------|
| Santé                           | 2,20        | +6%                             | 45%                        |
| Prévoyance                      | 1,35        | +3%                             | 28%                        |
| Epargne*                        | 1,29        | +93%                            | 27%                        |
| <b>Total chiffre d'affaires</b> | <b>4,84</b> | <b>+19%</b>                     |                            |

\* L'épargne est présentée hors épargne salariale

### **En santé et prévoyance, une dynamique positive sur tous les segments de clientèle, de la TPE aux Grands Comptes**

#### **Santé**

La santé, avec 2,20 Md€ de chiffre d'affaires (+6%), bénéficie de la fidélisation du portefeuille de santé individuelle, du bon développement des contrats collectifs et de l'attractivité des offres, dans un contexte de maîtrise des coûts de gestion et de maintien d'un taux de redistribution élevé.

#### **Prévoyance**

La prévoyance accélère son développement avec 1,35 Md€ de chiffre d'affaires (+3%), tout en maintenant une politique de souscription maîtrisée. Par ailleurs, ce développement est soutenu par le renforcement des solutions dédiées aux entreprises et aux professionnels, couplé aux innovations de gestion pour simplifier l'expérience et accompagner toujours plus efficacement les clients.

### **Une croissance très prononcée en épargne**

En épargne, la dynamique commerciale est particulièrement soutenue, avec une collecte brute de 1,29 Md€, en croissance de 93% par rapport au 30 juin 2025 (soit, à périmètre constant<sup>1</sup>, + 42%). Cette performance reflète l'attractivité des offres d'épargne du Groupe, résultant de sa capacité à concilier sécurité, rendement et redistribution, tout en maintenant une politique de frais compétitive. Elle illustre également la confiance des épargnants dans le modèle paritaire et mutualiste du groupe Malakoff Humanis.

### **Une solvabilité et une notation traduisant la solidité du Groupe**

Le ratio de solvabilité au 30 juin 2026 s'établit à 272%, en hausse de 2 points par rapport au 31 décembre 2025, un niveau de solvabilité bien supérieur à l'objectif plancher du projet Smile 26 de 200% ainsi qu'à la moyenne observée sur le marché<sup>2</sup>.

Par ailleurs, au mois de juillet 2026, pour la cinquième année consécutive, S&P Global Ratings maintient la note de solidité financière de Malakoff Humanis à A+, assortie d'une perspective stable. Cette décision témoigne de la solidité financière du Groupe, de la qualité de son modèle et de sa capacité à poursuivre sa trajectoire de développement dans un environnement exigeant.

<sup>1</sup> En considérant une année pleine pour la contribution d'Unofi en 2025

<sup>2</sup> Soit 250% à fin 2025, source ACPR, bulletin Analyses et Synthèses N°181 -2026, « N° 181 : La situation des assureurs en France fin 2025 »

*Les données et informations présentées dans ce communiqué, relatives aux résultats du premier semestre 2026 n'ont pas fait l'objet d'un audit ni d'un examen limité de la part des commissaires aux comptes du groupe Malakoff Humanis.*

#### **À propos de Malakoff Humanis (chiffres 2025)**

Malakoff Humanis est un acteur majeur de la protection sociale paritaire et mutualiste, à but non lucratif. Le Groupe accompagne entreprises et particuliers en santé, prévoyance, épargne et retraite complémentaire, guidé par sa raison d'être : Partager pour protéger.

En assurance, il protège 400 000 entreprises et près de 10 millions de personnes.

En tant qu'institution de retraite complémentaire Agirc-Arrco, Malakoff Humanis a géré en 2025 les cotisations de plus de 10 millions d'actifs et versé 45 Md€ d'allocations à 6,3 millions de retraités.

Sur le plan social et sociétal, le Groupe accompagne ses clients fragilisés et est engagé sur le handicap, le cancer, le bien-vieillir et les aidants. Près de 200 M€ sont dédiés chaque année à ces actions.

Les fonds propres du Groupe représentent 11,3 Md€. La solidité financière et la performance du Groupe sont confirmées par une notation A+ attribuée depuis 4 ans par S&P Global Ratings et Fitch Ratings. Sur le plan extra-financier, Malakoff Humanis figure parmi les 2% des entreprises les mieux notées au monde en matière de critères RSE (Ecovadis, niveau Gold - 81/100 en 2026). Enfin, Malakoff Humanis est certifié Top Employer France par le Top Employers Institute depuis 3 ans. Plus d'infos : [malakoffhumanis.com](https://malakoffhumanis.com)

#### **Contacts presse :**

##### **MALAKOFF HUMANIS**

Julie Terzulli : +33 6 69 33 28 85

[julie.terzulli@malakoffhumanis.com](mailto:julie.terzulli@malakoffhumanis.com)

Élisabeth Alfandari: +33 7 60 09 25 30

[elisabeth.alfandari@malakoffhumanis.com](mailto:elisabeth.alfandari@malakoffhumanis.com)

##### **PRIMATICE Conseil**

Victoria Rey : +33 6 26 94 54 79

[victoriarey@primatice.com](mailto:victoriarey@primatice.com)

Arthur Golshani : +33 6 26 54 52 76

[arthurgolshani@primatice.com](mailto:arthurgolshani@primatice.com)

#### **Contacts Investisseurs :**

[investor.relations@malakoffhumanis.com](mailto:investor.relations@malakoffhumanis.com)