

Malakoff Humanis : chiffre d'affaires de 4,84 Md€ au premier semestre 2026 (+19 %) et ratio de solvabilité de 272 %

Résultats semestriels 2026 et bilan du projet d'entreprise Smile26

Paris, le 05 octobre 2026 - Malakoff Humanis, acteur majeur de la protection sociale paritaire et mutualiste, annonce une forte progression de son activité au premier semestre 2026 avec un chiffre d'affaires de 4,84 milliards d'euros, en hausse de 19 % par rapport au premier semestre 2025. Cette performance est portée par l'ensemble de ses métiers, en santé, prévoyance et épargne.

À quelques mois de l'achèvement de son projet d'entreprise, le Groupe indique avoir d'ores et déjà dépassé plusieurs de ses objectifs financiers fixés pour la période 2023-2026.

L'essentiel des résultats de Malakoff Humanis au premier semestre 2026

- Chiffre d'affaires total : 4,84 Md€ au 30 juin 2026, soit +19 % sur un an.
 - Santé : 2,20 Md€ de chiffre d'affaires, soit +6 % ; 45 % du chiffre d'affaires semestriel.
 - Prévoyance : 1,35 Md€ de chiffre d'affaires, soit +3 % ; 28 % du chiffre d'affaires semestriel.
 - Épargne : 1,29 Md€ présentés dans le tableau d'activité, soit +93 % sur un an (+42 % à périmètre constant, en considérant une année pleine de contribution d'Unofi en 2025) ; 27 % du total. Le communiqué précise que ce poste est hors épargne salariale et désigne également les 1,29 Md€ comme une collecte brute.
- Solvabilité II : ratio de 272 % au 30 juin 2026, en progression de 2 points depuis le 31 décembre 2025.
- Notation : A+ avec perspective stable maintenue par S&P Global Ratings en juillet 2026.

(Périmètre : données semestrielles non auditées et non soumises à examen limité par les commissaires aux comptes.)

Quels sont les résultats financiers de Malakoff Humanis au premier semestre 2026 ?

Le chiffre d'affaires de Malakoff Humanis s'élève à 4,84 Md€ au premier semestre 2026, contre le premier semestre 2025 qui sert de base aux taux de variation publiés. La croissance de 19 % est portée par l'ensemble des métiers du Groupe. Les résultats communiqués au 30 juin 2026 sont non audités.

Activité	S1 2026	Variation sur un an	Part du total dans le CA
Santé	2,20 Md€	+6 %	45 %
Prévoyance	1,35 Md€	+3 %	28 %
Épargne*	1,29 Md€	+93 %	27 %
Total	4,84 Md€	+19 %	100 %

* Épargne présentée hors épargne salariale. Sur ce poste, croissance à périmètre constant : +42 %, en considérant une année pleine de contribution d'Unofi en 2025. Source de toutes les données : Malakoff Humanis, résultats S1 2026, chiffres non audités.

Comment évoluent les activités santé, prévoyance et épargne ?

Santé : 2,20 Md€ de chiffre d'affaires, en hausse de 6 %

Au premier semestre 2026, l'activité santé de Malakoff Humanis génère 2,20 Md€ de chiffre d'affaires (+6 %). Cette progression est soutenue par la fidélisation du portefeuille en santé individuelle, le développement des contrats collectifs et l'attractivité des offres, dans un contexte de maîtrise des coûts

de gestion et de maintien d'un taux de redistribution élevé.

Prévoyance : 1,35 Md€ de chiffre d'affaires, en hausse de 3 %

L'activité prévoyance de Malakoff Humanis atteint 1,35 Md€ de chiffre d'affaires (+3 %). Son développement s'appuie sur une politique de souscription maîtrisée, le renforcement des solutions destinées aux entreprises et aux professionnels et des innovations de gestion destinées à simplifier l'expérience client. Le communiqué relève une dynamique positive en santé et prévoyance pour les clientèles allant des TPE aux grands comptes.

Épargne : 1,29 Md€ de collecte brute, en hausse de 93 %

Malakoff Humanis fait état d'une collecte brute de 1,29 Md€ en épargne au premier semestre 2026, soit +93 % par rapport au 30 juin 2025 et +42 % à périmètre constant. Le Groupe relie cette progression à l'attractivité de ses offres, qui associent sécurité, rendement et redistribution, ainsi qu'à une politique de frais compétitive. L'épargne est présentée hors épargne salariale.

Quel est le ratio de solvabilité de Malakoff Humanis au 30 juin 2026 ?

Le ratio de solvabilité II de Malakoff Humanis s'établit à 272 % au 30 juin 2026, contre 270 % au 31 décembre 2025, soit une hausse de 2 points. Ce niveau dépasse l'objectif plancher de 200 % fixé par le plan Smile26. Le communiqué le compare également à la moyenne de 250 % observée sur le marché français à fin 2025, selon l'ACPR (bulletin Analyses et Synthèses n° 181, 2026). Cette référence de marché porte sur fin 2025, et non sur juin 2026.

Quelle est la notation financière de Malakoff Humanis en 2026 ?

En juillet 2026, S&P Global Ratings a maintenu la note de solidité financière A+ de Malakoff Humanis, avec une perspective stable, pour la cinquième année consécutive selon le communiqué. Le Groupe mentionne par ailleurs des notations A+ attribuées par S&P Global Ratings et Fitch Ratings depuis 2022 dans son bilan Smile26.

Quel est le bilan du projet d'entreprise Smile 26 de Malakoff Humanis ?

À quelques mois de la fin de son projet d'entreprise 2023-2026, Malakoff Humanis présente des résultats supérieurs à plusieurs objectifs Smile 26. La comparaison ci-dessous reprend les chiffres et cibles du communiqué, principalement arrêtés à fin 2025.

Indicateurs Smile 26			Résultats communiqués	Objectifs Smile 26
Croissance du chiffre d'affaires			+10 % par an en moyenne (2022-2025)	Non précisé dans le communiqué
Ratio combiné			100,1 % fin 2025 ; amélioration de 3 points	Inférieur à 101 %
Résultat net annuel			Plus de 200 M€ sur la période	Supérieur à 180 M€
Ratio de solvabilité			272 % au 30 juin 2026 - 270 % à fin 2025 ;	Supérieur à 200 %
Fonds propres			11,3 Md€ fin 2025 ; +3,1 Md€ sur la période	Non précisé dans le communiqué
Redistribution consolidée en santé			Supérieure à 84 %	Non précisé dans le communiqué

À fin 2025, la répartition des activités du Groupe était de 50 % pour la santé, 32 % pour la prévoyance et 18 % pour l'épargne. Cette répartition annuelle ne doit pas être confondue avec celle du chiffre d'affaires du premier semestre 2026.

« Ce premier semestre 2026 confirme la dynamique de Malakoff Humanis sur l'ensemble de nos métiers, avec des résultats au-delà des objectifs du plan Smile 26 » a déclaré Thomas Saunier, Directeur Général de Malakoff Humanis. « La solidité de nos indicateurs financiers nous permet de

maintenir, de façon durable, nos engagements de redistribution à un niveau élevé au bénéfice de nos clients, tout en renforçant nos actions sociales et sociétales. Au mois de juillet, le maintien de notre note A+ avec une perspective stable par S&P Global Ratings atteste de la robustesse de notre modèle paritaire et mutualiste et de la mobilisation de nos équipes au service de notre mission de protection sociale ». **Déclaration de Thomas Saunier, directeur général de Malakoff Humanis**

Questions fréquentes sur les résultats semestriels 2026 de Malakoff Humanis

Quel chiffre d'affaires Malakoff Humanis a-t-il réalisé au premier semestre 2026 ?

4,84 Md€, en hausse de 19 % par rapport au premier semestre 2025.

Quelles activités portent la croissance de Malakoff Humanis en 2026 ?

Les trois activités progressent : santé (+6 %), prévoyance (+3 %) et épargne (+93 %, ou +42 % à périmètre constant).

Quel est le ratio de solvabilité II de Malakoff Humanis en juin 2026 ?

272 % au 30 juin 2026, contre 270 % au 31 décembre 2025.

Quelle note S&P attribue-t-elle à Malakoff Humanis en 2026 ?

A+ avec perspective stable, maintenue en juillet 2026.

Malakoff Humanis a-t-il atteint les objectifs de son projet d'entreprise Smile 26 ?

Le Groupe indique avoir dépassé plusieurs objectifs à fin 2025, dont le ratio combiné, le résultat net annuel et la solvabilité.

À propos de Malakoff Humanis (chiffres 2025)

Malakoff Humanis est un acteur majeur de la protection sociale paritaire et mutualiste, à but non lucratif. Le Groupe accompagne entreprises et particuliers en santé, prévoyance, épargne et retraite complémentaire, guidé par sa raison d'être : Partager pour protéger.

En assurance, il protège 400 000 entreprises et près de 10 millions de personnes.

En tant qu'institution de retraite complémentaire Agirc-Arrco, Malakoff Humanis a géré en 2025 les cotisations de plus de 10 millions d'actifs et verse 45 Md€ d'allocations à 6,3 millions de retraités.

Sur le plan social et sociétal, le Groupe accompagne ses clients fragilisés et est engagé sur le handicap, le cancer, le bien-vieillir et les aidants. Près de 200 M€ sont dédiés chaque année à ces actions.

Les fonds propres du Groupe représentent 11,3 Md€. La solidité financière et la performance du Groupe sont confirmées par une notation A+ attribuée depuis 4 ans par S&P Global Ratings et Fitch Ratings. Sur les plans extra-financiers, Malakoff Humanis figure parmi les 2% des entreprises les mieux notées au monde en matière de critères RSE (Ecovadis, niveau Gold - 81/100 en 2026). Enfin, Malakoff Humanis est certifié Top Employer France par le Top Employers Institute depuis 3 ans.

malakoffhumanis.com